شركة الجرافات البحرية الوطنية
NMDC

محضر اجتماع الجمعية العمومية السنوية ("الاجتماع") لشركة الجرافات البحرية الوطنية شركة مساهمة عامة، المنعقد في 21 يونيو 2020

قامت شركة الجرافات البحرية الوطنية، شركة مساهمة عامة ("**الشركة**") بتوجيه دعوة إلى المساهمين لحضور اجتماع الجمعية العمومية السنوية للشركة الكترونياً يوم الاحد الموافق 21 يونيو 2020. انعقد الاجتماع بحضور مساهمين يمثلون 74.29% من رأس مال الشركة، وذلك لمناقشة المواضيع المدرجة على جدول أعمال الاجتماع واتخاذ القرارات المناسبة بشأنها. كما حضر الاجتماع عن بعد السيد/ عبد الرحمن سالم ممثلاً عن هيئة الأوراق المالية والسلع.

أعلن رئيس مجلس إدارة الشركة سعادة/محمد ثاني مرشد الرميثي اكتمال النصاب القانوني للاجتماع وقام بالترحيب بالحاضرين نيابة عن مجلس الإدارة ثم أعلن تعيين الاستاذ/ أحمد أسعد معابرة مقرراً للاجتماع والسادة/ بنك أبوظبي الاول كجامعين للأصوات.

قام بعد ذلك مندوب مدققي الحسابات السادة إرنست ويونغ بقراءة تقرير مدققي الحسابات عن السنة المالية للشركة والمنتهية في 31 ديسمبر 2019.

وبعد طرح كافة المواضيع المدرجة في جدول الأعمال والاجابة على أسئلة السادة مساهمي الشركة (المرفقة في هذا المحضر) اتخذت الجمعية العمومية القرارات بشأن المسائل الواردة في جدول الاعمال بالأغلبية المطلوبة لكل منها:

Minutes of the Annual General Assembly Meeting (the "Meeting") of National Marine Dredging Company PJSC held on 21 June 2020

National Marine Dredging Company PJSC (the "**Company**") invited its shareholders to attend the Annual General Assembly Meeting through video conference on Sunday 21 June 2020. The Meeting was convened in the presence of shareholders representing 74.29% of the Company's share capital, in order to discuss the matters stated in the agenda of the Meeting and to adopt the appropriate resolutions relating thereto. Mr. Abdul Rahman Salem attended the Meeting as a representative of the Securities and Commodities Authority.

The Chairman of the Board of Directors Mr. Mohamed Thani Al Rumaithi declared the Meeting to be quorate and welcomed those in attendance on behalf of the Board of Directors, then declared the appointment of Mr. Ahmad Ma'abreh as secretary to the Meeting and M/s. First Abu Dhabi Bank as vote collectors.

The auditor's report concerning the financial year of the Company which ended on 31 December 2019 was presented by Ernst and Young.

Following due deliberation of the items listed in the agenda and answering the shareholders' questions (attached), the General Assembly resolved with the required majority each of the following resolutions:

ص.ب ٣٦٤٩، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة
P.O.Box 3649, Abu Dhabi, United Arab Emirates
ت +971 2 513 0000 | nmdc@nmdc.ae
ف +971 2 551 6500 | www.nmdc.com

1. to ratify the annual report of the Board of Directors of the Company concerning the Company's activities and its financial status for the financial year ending 31 December 2019;	1- المصادقة على تقرير مجلس إدارة الشركة عن نشاط الشركة ومركزها المالي عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019.
2. to ratify the auditors' report regarding the financial year ending 31 December 2019;	2- المصادقة على تقرير مدققي حسابات الشركة عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019.
3. to ratify the Company's balance sheet and the profit and loss account of the financial year ending 31 December 2019;	3- المصادقة على ميزانية الشركة وحساب الأرباح والخسائر للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019.
4. to approve the distribution of cash dividends to the shareholders amounting to 25% of the Company's share capital which is equal to AED 62.5 million for the financial year ending 31 December 2019;	4- الموافقة على توزيع أرباح نقدية على المساهمين بواقع 25% من رأس مال الشركة بما يعادل مبلغ إجمالي وقدره 62.5 مليون درهم عن السنة المالية المنتهية بتاريخ 31 ديسمبر 2019.
5. to specify and approve that the remuneration of the Board of Directors of the Company for the financial year ending 31 December 2019 shall be 6% of the net profit set at AED 11 Million;	5- الموافقة على تحديد أتعاب مجلس الإدارة بحوالي 6% من الربح الصافي وتعادل مبلغ وقدره 11 مليون درهم عن السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019.
6. to discharge the members of the Board of Directors from liability relating to their respective duties during the course of the financial year ending 31 December 2019;	6- إبراء ذمة أعضاء مجلس إدارة الشركة من المسؤولية عن أعمالهم خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019.

ص ب ٣٦٤٩، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة
P.O.Box 3649, Abu Dhabi, United Arab Emirates
ت T. +971 2 513 0000 | nmdc@nmdc.ae
ف F. +971 2 551 6500 | www.nmdc.com

7. to discharge the auditors from liability relating to their respective duties during the course of the financial year ending 31 December 2019; and

7- إبراء ذمة مدققي حسابات الشركة من المسؤولية عن أعمالهم خلال السنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر 2019.

8. to ratify the recommendation by the Board of Directors to appoint M/s. Ernst Young as auditors of the Company for the financial year 2020 and determine their fees at AED 672,200.

8- الموافقة على اقتراح مجلس الإدارة بتعيين السادة "إرنست ويونغ" كمدققي لحسابات الشركة عن السنة المالية 2020 وتحديد أتعابهم بمبلغ 672.200 درهم.

The Meeting was then closed following the adoption of the above resolutions.

وبعد اتخاذ القرارات بشأن المسائل الواردة في جدول الأعمال، قررت الجمعية العمومية السنوية اختتام اجتماعها.

Chairman of the Meeting
Mohamed Thani Murshed Al Rumaithi
Chairman of the Board of Directors

رئيس الاجتماع
محمد ثاني مرشد الرميثي
رئيس مجلس الإدارة

Secretary of the Meeting
Ahmad Ma'abreh

مقرر الاجتماع
المحامي/ أحمد أسعد معابرة

Vote Collector
First Abu Dhabi Bank

جامع الأصوات
بنك أبوظبي الاول

ص.ب ٣٦٤٩، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة
P.O.Box 3649, Abu Dhabi, United Arab Emirates
ت +971 2 513 0000 | nmdc@nmdc.ae
ف +971 2 551 6500 | www.nmdc.com

شركة الجرافات البحرية الوطنية
NMDC

Auditors

Ernest & Young

مدققي الحسابات

ارنست ويونغ

شـركة الجـرافـات البحرية الـوطنيـة
NMDC

الأسئلة التي وردت من السادة المساهمين خلال اجتماع الجمعية العمومية لشركة الجرافات البحرية الوطنية للسنة المالية المنتهية في 31 ديسمبر2019

السؤال الاول: فيما يتعلق بميزانية الشركة صفحة رقم ٦٤ إيضاح ١١. ذكر أن قطع الغيار وقيمتها ٤٢٥ مليون درهم ، هذه القطع بهذه القيمة الكبيرة الضخمة هي في الواقع قطع غيار لبندين من بنود الممتلكات و الآلات و المعدات التي يوضحها الجدول في صفحة رقم ٥٨ إيضاح ٤ و البندين هما بند الجرافات و بند سفن الدعم و مجموع قيمتهم ٩٤٠ مليون درهم. إذا الشركة اشترت قطع غيار بقيمة ٤٢٥ مليون درهم من أجل معدات قيمتهم ٩٤٠ مليون درهم. هل هذا معقول ؟؟؟ نرجو التعليق وتوضيح ذلك ؟؟؟

السؤال الثاني: بند رقم ٣ ميزانية الشركة ص رقم ٢١. السؤال عن الذمم التجارية المدينة والذمم المدينة الأخرى في الميزانية والبالغة ٣,٥ مليار درهم. للأسف عندما نراجع ميزانيات الشركة لعدة سنوات ماضية نجد أن هذا البند متضخم وعندما نسأل عنه يكون الجواب إن هذا المبلغ سيتم تحصيله هذا العام وهكذا الجواب هو نفسه لم يتغيّر منذ سنوات ومبلغ الديون سنة عن سنة يتضخّم إلى أن وصل هذا الرقم الضخم. لا شك أن هناك مشاكل في سبيل تحصيل هذه المبالغ، وعملاً بمبدأ الوضوح والشفافيّة نرجو توضيحها لنا.

NMDC AGM for the YE 31 Dec 2019

Minutes of questions from shareholders and responses

Held online on 21 June 2020

Q1: Company FS, page 64 Note#11 Inventories. It's mentioned that Spare parts are AED425 mil, these parts with this large value are related to two classifications in the PPE note#4 page 58, and the two classifications are 1. Dredgers & 2. Support craft totaling AED 940 mil. If the company purchased Spare parts worth AED 425 mil for Equipment worth AED 940 mil. Is that possible??? Please comment and clarify???

Q2: Item No. 3 of the company's budget, p. 21. The question on trade and other receivables in the budget, which amounts to 3.5 billion dirhams. Unfortunately, when we review the company's budgets for the past several years, we find that this item is enlarged, and when we ask about it, the answer will be that this amount will be collected this year, and so the answer is the same. There is no doubt that there are problems in collecting these sums, and pursuant to the principle of clarity and transparency, we hope that they will not be clarified

ص.ب ٣٦٤٩، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة
P.O.Box 3649, Abu Dhabi, United Arab Emirates
ت. T. +971 2 513 0000
ف. F. +971 2 551 6500
nmdc@nmdc.ae
www.nmdc.com

Q3: Item No. 3 of the company's budget 86 Note 30 The total profit in the company's work that took place inside the state is 219 million dirhams and when it is attributed to the revenues it constitutes 7.3% while the percentage of the total profit in the company's work that was done outside the country in Egypt and others attributed to the revenue equals 12 The question is, why is this margin in the weak profit from the company's business within the state while we work in our country, i.e. it can be said that we work in a supportive environment?

السؤال الثالث: بند رقم ٣ ميزانية الشركة ص ٨٦ إيضاح ٣٠ إن إجمالي الربح في أعمال الشركة التي تمت داخل الدولة مبلغ ٢١٩ مليون درهم وعندما تُنسب إلى الإيرادات تشكّل ٧,٣٪ بينما نسبة إجمالي الربح في أعمال الشّركة التي تمّت خارج الدّولة في مصر وغيرها منسوباً إلى الإيرادات يساوي ١٢,٨٪ والسؤال لماذا هذا الهامش في الربح الضعيف من أعمال الشّركة داخل الدولة بينما نحن نعمل في بلادنا أي يمُكن القول أنّنا نعمل في بيئة مُساندة.

Q4: Question Item 3 (the company's budget), p. 22: The net profit of the company is 180 million dirhams, but the net operating profit is 123 million dirhams, after deduction of 37 million dirhams in foreign exchange income + 22.3 million dirhams in financing income. So net operating profit attributable to revenue = 4.4% and also operating profit / shareholders 'equity = 3.5%. Please explain the reasons for the severe weakness in the performance of the company according to the two mentioned indicators.

السؤال الرابع: بند رقم ٣ ميزانية الشركة ص٢٢: صافي ربح الشركة ١٨٠ مليون درهم ولكن صافي الربح التشغيلي ١٢٣ مليون درهم بعد خصم ٣٧ مليون درهم ربح صرف عملات أجنبية + ٢٢,٣ مليون درهم إيرادات تمويل. إذاً صافي الربح التشغيلي منسوباً إلى الإيرادات يساوي ٤,٤٪ وأيضاً الربح التشغيلي / حقوق المساهمين يساوي ٣,٥٪ نرجو توضيح أسباب الضعف الشّديد في أداء الشّركة حسب المؤشرين المذكورين.

Q5: Item 3 The Company's Budget (Consolidated Income Statement) With reference to P.78 Note 21 We have noted that the costs of direct contracts are very high, reaching 90.2% of the contract value, before adding the rest of the costs from administrative, general and other expenses. As a result of a significant weakness in the net operating profit, we hope to explain the reasons for the high direct costs of the contracts

السؤال الخامس: بند ٣ ميزانية الشركة (قائمة الدخل الموحّد) بالرجوع إلى ص ٧٨ إيضاح ٢١ لاحظنا أنّ تكاليف العقود المباشرة مرتفعة جداً حيث وصلت إلى ٩٠,٢٪ من قيمة العقود، هذا قبل إضافة بقيّة التّكاليف من مصروفات إداريّة وعموميّة وغيرها. ممّا نتج عنه ضعف كبير في صافي الأرباح التشغيليّة، نرجو توضيح اسباب ارتفاع التكاليف المباشرة للعقود .

Q5 A: Supplement to Question 2 and the question: What is the role of the external auditor who is considered a representative of the shareholders in the company if he cannot apply the accounting standards except with the approval of the company's management according to what was stated in his report that he cannot take any provision for receivables except after the approval of the management.

السؤال الخامس (أ) : تكملة سؤال رقم ٢ والسؤال ما هو دور المدقق الخارجي الذي يُعتبر ممثلاً للمساهمين في الشّركة إذا كان لا يستطيع تطبيق المعايير المحاسبيّة إلا بموافقة إدارة الشركة حسب ما ذُكر في تقريره إنّه لا يستطيع أخذ أي مخصّص للذمم إلا بعد موافقة الإدارة. المطلوب من المدقق الوضوح والشفافية بأن يعطينا رأيه في هذه الديون الضخمة

ص.ب ٣٦٤٩، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة
P.O.Box 3649, Abu Dhabi, United Arab Emirates
ت. +971 2 513 0000 T.
ف. +971 2 551 6500 F.
nmdc@nmdc.ae
www.nmdc.com

The auditor is required to have clarity and transparency to give us his opinion on these huge debts that are many years old, some of them 7 or 8 years old, and the company was unable to collect it. Did the auditor confirm the existence of documents with the company that prove the company's eligibility for these debts, especially as mentioned in the report that the company executed works worth one billion dirhams according to oral orders

التي مضى عليها سنوات عديدة بعضها ٧ أو ٨ سنوات والشّركة لم تستطع تحصيلها. وهل تأكّد المُدقّق من وجود المستندات لدى الشّركة التي تُثبت أحقيّة الشّركة في هذه الديون خصوصاً كما ذُكِر في التّقرير أن الشركة نفّذت أعمال بقيمة واحد مليار درهم بموجب أوامر شفهية.

Q6: Question Item No. 2 Auditor's Report The company's debts amounted to 3.5 billion dirhams, detailing 2.3 billion receivables without bills and 1 billion according to actions carried out according to verbal orders and the question is how the auditor kept only 617 million dirhams . We know that these large sums are a large part of them which are owed to the company for works that were completed several years ago that may reach ten years. Rather, one amount I am aware of is that I was a member of the board of directors and a member of the audit committee of 600 million dirhams required by ADNOC and it is required for work that the company has done for a long period of nearly ten years, and the company is still demanding it and it was not able to collect it, not even Collect part of it

السؤال السادس: سؤال البند رقم ٢ تقرير مدقق الحسابات بلغت الديون للشركة حسب الميزانية ٣,٥ مليار درهم وتفصيلهم ٢,٣ مليار ذمم لم يصدر بها فواتير و ١ مليار بموجب أعمال نُفّذت بموجب أوامر شفهيّة والسؤال كيف أنّ السّيد المدقق لم يتحفّظ سوى على مبلغ ٦١٧ مليون درهم فقط. ونحن نعلم أن هذه المبالغ الضخمة جزء كبير منها هي مستحقة للشّركة عن أعمال أنجزت منذ عدّة سنوات قد تصل إلى عشر سنوات. بل إنّ مبلغ واحد أنا السّائل على علم به لكوني كنت عضو في مجلس الإدارة وعضو في لجنة التدقيق ومقداره ٦٠٠ مليون درهم مطلوب من شركة أدنوك وهو مطلوب عن أعمال أنجزتها الشّركة من مُدّة طويلة تقارب عشر سنوات، ولا زالت الشركة تُطالب به ولم تستطع تحصيله ولا حتّى تحصيل جزء منه.

Q7: Question Item 3 of the company budget: Did the company benefit from the initiatives launched by the government to pay the dues owed by the government to private companies and suppliers that took place in the years 2019 and 2020 also by forming ad hoc committees for that which are: - An initiative from the Abu Dhabi government to pay debts and dues owed by the government to suppliers and companies Special - Also on April 8, 2019, the Abu Dhabi Executive Council initiative to pay the corporate dues to the government. This indicates the interest and keenness of the state

السؤال السابع: سؤال بند ٣ ميزانية الشركة هل استفادت الشركة من المبادرات التي أطلقتها الحكومة لسداد المستحقات التي على الحكومة للشركات الخاصة والموردين التي تمت في الأعوام ٢٠١٩ و ٢٠٢٠ كذلك في عن طريق تشكيل لجان مخصصة لذلك وهما: - مبادرة من حكومة أبوظبي لسداد الديون والمستحقات التي على الحكومة للمورّدين والشّركات الخاصّة - أيضاً بتاريخ ٨ أبريل ٢٠١٩ مبادرة المجلس التنفيذي لأبوظبي لسداد مستحقات الشركات على الحكومة. وهذا يدل على إهتمام وحرص الدولة على الوفاء بإلتزاماتها

ص.ب ٣٦٤٩، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة
P.O.Box 3649, Abu Dhabi, United Arab Emirates
ت. +971 2 513 0000 T.
ف. +971 2 551 6500 F.
nmdc@nmdc.ae
www.nmdc.com

to fulfill its obligations towards the private sector in order to encourage it to carry out its work. Bulldozers have large amounts of several billion, and they are due for work carried out for many years, some of which reach nearly eight years.

تجاه القطاع الخاص تشجيعاً له للقيام بأداء عمله. والجرافات لها مبالغ كبيرة تصل عدة مليارات وهي مستحقّة عن أعمال أنجزت من سنوات طويلة يصل بعضها إلى قرابة ثمان سنوات.'

Q8: Increase the dividend to shareholders to 50%, allowing foreigners to trade the stock

السؤال الثامن: زيادة نسبة الارباح الي 50% والسماح للاجانب بتداول السهم.

Q9: Increase the cash dividend distribution from 25% to 50% 2-Add the company's activity in the field of oil and gas exploration and sale in global markets such as Dana Gas

السؤال التاسع: رفع توزيع الأرباح النقدية من 25% الى 50% اضافة نشاط الشركة في مجال تنقيب النفط والغاز والبيع في الأسواق العالمية مثل شركة دانا غاز.

Executive Management Clarifications with regards to the questions raised

توضيح الإدارة التنفيذية بخصوص المسائل التي تم الاستفسار بشأنها

The Executive Management of NMDC responded saying that the questions from the shareholders can be subdivided into five categories - Inventory of spares and consumables, profitability and dividend, receivables, diversification and foreign shareholders, in addition to the questions for the auditors.

أوضحت الإدارة التنفيذية بأنه يمكن تقسيم أسئلة المساهمين إلى خمس فئات وهي خاصة بما يلي: مخزون قطع الغيار والمواد الاستهلاكية والربحية وأرباح الشركة ومستحقات الشركة والتنويع في نشاطات الشركة وتملك المساهمين الأجانب، بالإضافة إلى أسئلة خاصة بتقرير المدققين الخارجيين.

1. **Inventory of spares and consumables**: While it is true that the net book value of vessels is only 941m, the original cost is in excess of 2.4B. NMDC has several vessels in operation that have zero or insignificant book value, but are still operating and generating significant amounts of revenue. Hence, it is not appropriate to compare the value of spares with the net book values of the vessels; a more realistic comparison would be to compare with the revenue that such vessels are generating. The low book values are also indicative of the age of the vessels, which, in turn leads to increased repairs and maintenance costs

1. **مخزون قطع الغيار والمواد الاستهلاكية**: في حين أنه من الصحيح بأن القيمة الدفترية الصافية للسفن هي حوالي 941 مليون درهم فقط، فإن التكلفة الأصلية قد تزيد عن 2.4 مليار درهم. وفي هذا الخصوص نضيف بأنه يوجد لدى الشركة العديد من السفن قيد التشغيل ولها قيمة دفترية منخفضة نوعاً ما او ليس لديها قيمة دفترية نظراً لعمرها التشغيلي، ومع ذلك لا تزال هذه السفن قيد التشغيل وتجني مبالغ كبيرة من الإيرادات. وبالتالي، غير دقيق مقارنة قيمة قطع الغيار بصافي القيمة الدفترية للسفن؛ ولمقارنة أكثر واقعية فيجب مقارنة قيمة الإيرادات التي تجنيها هذه السفن. تدل القيمة الدفترية المنخفضة أيضاً على عمر السفن، مما يؤدي بدوره إلى زيادة تكاليف الإصلاح والصيانة بما في ذلك

ص.ب ٣٦٤٩، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة
P.O.Box 3649, Abu Dhabi, United Arab Emirates
T. +971 2 513 0000 .ت | nmdc@nmdc.ae
F. +971 2 551 6500 .ف | www.nmdc.com

الحاجة إلى وجود المزيد من قطع الغيارفي المخزون لهذه الإصلاحات والصيانة بالإضافة إلى الاحتفاظ ببعض القطع التي أصبحت غير متواجدة في السوق. ونتيجة لذلك، تحتفظ الشركة بمخزون لقطع الغيار أعلى من المستوى المطلوب بالمقارنة مع شركات تملك سفن أحدث. علاوة على ذلك، كما هو موضح في وصف البند في البيانات المالية، ملاحظة رقم 11 المتعلقة بـ "قطع الغيار والمواد الاستهلاكية". وبالتالي، لا يشمل هذا البند فقط قطع غيار الحفارات وسفن الامداد، بل يشمل أيضاً المواد الاستهلاكية بما في ذلك مواد المشاريع ولوازم الورش والمواد الاستهلاكية. ومن الجدير بالذكر إلى أنه خلال العام، قامت الإدارة بتخفيض قيمة المخزون التي يزيد عمرها عن عامين بنحو 20٪.

including the need to have more items in inventory for such repairs and maintenance and parts that have become obsolete in the market. As a result, we hold spares in inventory that are at levels higher than what would be required for an entity which has newer vessels. Further, as indicated in the description of the line item in the financial statements, the note #11 disclosure relates to "Spare parts and consumables". Thus, this line item includes not only dredger and supply craft spare parts, but also includes consumables including project materials and workshop supplies, major items. It may be noted that during the year, management have reduced the value of inventory items that are older than 2 years, by almost 20%.

2. **الربحية**: فيما يتعلق بالسؤال عن الهوامش النسبية بين مشاريع الإمارات ومصر، ذكرت الإدارة التنفيذية إن جزءاً كبيراً من عمل الشركة في أبوظبي في العام الحالي هو نتيجة الفوز باعمال من خلال عقود تنافسية حيث كانت المنافسة صعبة وكان علينا وضع هوامش ربح منخفضة.

بالإضافة إلى ذلك، فإن المشاريع في مصر هي بشكل عام بسيطة حيث تشمل أعمال تجريف بحته، في حين أن المشاريع في أبوظبي متعددة الوظائف، مع هوامش أقل. بخصوص الهوامش والتكاليف بشكل عام، أفادت الإدارة التنفيذية بأن الشركة نعمل في سوق تنافسية للغاية، وبالنظر إلى ذلك، تعتقد أن الحفاظ على هوامش مثل تلك التي حققتها الشركة ليس مؤشراً على ضعف الأداء. ومع ذلك، تبحث الادارة باستمرار عن طرق للتحسين، وقد تم تنفيذ

2. **Profitability**: With regard to the question on relative margins between UAE and Egypt projects, The Executive Management said that a large portion of our work in Abu Dhabi in the current year is the result of winning work through competitive contracts where the competition was tough and we had to quote at low margins. In addition, projects in Egypt are generally simpler projects, involving purely dredging work, whereas those in Abu Dhabi are multifunction, with lower margins.
On margins and costs in general, he went on to say that, we are operating in very competitive market, and in view of this, we believe that maintaining margins such as the ones we have achieved are not an indicator of weak performance. However, we are constantly looking for ways to improve, and measures such as diversification in

ص.ب ٣٦٤٩، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة
P.O.Box 3649, Abu Dhabi, United Arab Emirates
ت. T. +971 2 513 0000
ف. F. +971 2 551 6500
nmdc@nmdc.ae
www.nmdc.com

both service offerings and geographical spread have been implemented and are under active consideration. While we are doing everything possible to reduce costs, it is mainly the competitive margins that are driving up the proportion of direct

تدابير مثل التنويع في كل من عروض الخدمات والانتشار الجغرافي وهي قيد الدراسة المستمرة. في حين أننا نبذل قصارى جهدنا لخفض التكاليف، فإن الهوامش التنافسية هي التي ترفع بشكل أساسي نسبة التكاليف المباشرة إلى الإيرادات.

3. **Increase in dividend from 25 to 50%:**

CEO said that this item has already been voted upon and concluded.

3. **زيادة توزيع الأرباح من 25 إلى 50٪:**

ذكر الرئيس التنفيذي انه تم التصويت على نسبة توزيع الأرباح بناء على طلب المساهمين وتم اغلاق النقاش حول هذا الموضوع.

4. **Receivables**: An increase in trade receivables is not unexpected considering the significant increase in the revenue we have experienced in the last two years (for example from 1.5B to 2.8B last year -85%). In fact, we have done well on collections in 2019, collecting a total of 2.7B during the year. In particular, we have signed contracts and collected over 750M in 2019 and 2020 relating to customers for whom amounts had been outstanding for significant periods in excess of over 1 year, resulting in a decrease in the unbilled receivable amounts by about 300M net, and the amounts qualified by auditors from almost 1B in 2018, to 500m in 2019.

4. **الذمم المدينة:** الزيادة في الذمم المدينة التجارية متوقعة بالنظر إلى الزيادة الكبيرة في الإيرادات التي شهدتها الشركة في العامين الماضيين (على سبيل المثال من حوالي 1.5 مليار درهم إلى حوالي 2.8 مليار درهم العام الماضي 85٪). في الواقع، قامت الشركة بعمل جيد في عمليات التحصيل في عام 2019، حيث تم الحصول على حوالي 2.7 مليار درهم خلال العام. وعلى وجه الخصوص، لقد وقعنا عقود اعمال وحصلنا أكثر من 750 مليون درهم في 2019 و2020 من العملاء الذين كانت المبالغ المستحقة لهم لفترات طويلة تزيد عن عام واحد، مما أدى إلى انخفاض المبالغ المستحقة القبض التي لم يتم سدادها بنحو 300 مليون درهم صافي، والمبالغ المتحفظة من قبل المدققين من حوالي مليار درهم في 2018 إلى 500 مليون في 2019.

5. **Foreign shareholding**: The CEO said this item will be tabled before the Board of Directors for their consideration.

5. **المساهمة الأجنبية**: ذكر الرئيس التنفيذي إن هذا البند سيتم عرضه على مجلس الإدارة لدراسته.

6. **Diversification**: As mentioned previously, the company has already taken several steps in geographical diversification, and measures for diversification in service offerings are under active consideration.

6. **التنويع**: كما تم ذكره سابقاً، اتخذت الشركة بالفعل عدة خطوات في التنويع الجغرافي، ولا تزال إجراءات التنويع في عروض الخدمات قيد الدراسة والبحث المستمر.

ص.ب ٣٦٤٩، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة
P.O.Box 3649, Abu Dhabi, United Arab Emirates
T. +971 2 513 0000 .ت
F. +971 2 551 6500 .ف
nmdc@nmdc.ae
www.nmdc.com

7- The external auditor, Mr. Ahmed Al-Dali, answered the questions as follows:

The auditor noted that the qualification was split into two parts being the following:

1- Amounts outstanding for a period of more than one year relating to unsigned contracts
2- Amounts outstanding for a period of more than one year relating to signed contracts

The auditor clarified that the amounts were qualified given that there were doubts relating to the recoverability of the amounts since they have been outstanding for a long period of time and that the provision recorded against them was not sufficient. All remaining amounts were adequately provided for.

The auditor also noted that the amounts subject to the qualification reduced significantly when compared to the prior year given that the Company signed a number of contracts during the year and collected amounts due from such contracts.

With regards to the AED 600 million emphasis of matter, this remained an emphasis given that there have been discussions and developments during the year which would indicate that there is sufficient evidence that amounts might be recoverable; hence, not subject to the qualification.

7. بعد ذلك قام المدقق الخارجي السيد/ أحمد الدالي بالرد على الاسئلة المطروحة لهم على النحو التالي:

ذكر المدقق أنه تم تقسيم التحفظ إلى قسمين:

1- المبالغ المستحقة لمدة تزيد عن سنة واحدة فيما يتعلق بالعقود غير الموقعة.
2- المبالغ المستحقة لمدة تزيد على سنة واحدة فيما يتعلق بالعقود الموقعة.

وأوضح مدقق الحسابات أن المبالغ كانت متحفظه بالنظر إلى وجود شكوك تتعلق باستردادها لأنها كانت معلقة لفترة طويلة وأن المخصص المسجل ضدها لم يكن كافياً. اما بخصوص المبالغ المتبقيه ذكر انه تم تسجيل مخصصات كافيه لها.

وأشار المدقق أيضاً إلى أن المبالغ الخاضعة للتحفظ انخفضت بشكل كبير مقارنة بالسنة السابقة، نظراً لأن الشركة وقعت على عدد من العقود خلال العام وتم الحصول على المبالغ المستحقة من هذه العقود.

فيما يتعلق بتأكيد الأمر على مبلغ 600 مليون درهم، اوضح المدقق الخارجي انهم سيستمروا في تأكيد الأمر بالنظر إلى أنه كانت هناك مناقشات وتطورات خلال العام تشير إلى وجود أدلة كافية على إمكانية استرداد المبالغ؛ وبالتالي، لا تخضع للتحفظ.

ص.ب ٣٦٤٩، أبوظبي، الإمارات العربية المتحدة
P.O.Box 3649, Abu Dhabi, United Arab Emirates
T. +971 2 513 0000 .ت
F. +971 2 551 6500 .ف
nmdc@nmdc.ae
www.nmdc.com